



Asia Masters Center

## الفكر الإستراتيجى ودوره فى إستشراق المستقبل





## Asia Masters Center

### الفكر الإستراتيجي ودوره فى إستشراق المستقبل

#### الاهداف

- التعرف إلى مفهوم الإدارة ومدارسها ووظائفه
- معرفة مفهوم الاستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي.
- معرفة معنى التفكير الاستراتيجي والابداعي وممارستها عمليا.
- وضع الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية لكل مشارك.
- وضع الأهداف التفصيلية، واختيار الوسائل الأنسب للتنفيذ.
- وضع موازنة الخطة، وكيفية تكييفها وفقا للأهداف المحددة (السيناريوهات والبدائل)
- بناء خطة استراتيجية كاملة في مجال عمل المشارك.
- دراسة الواقع القائم بناء على مقياس باستيل ومقياس سوات
- وضع مؤشرات الأداء الرئيسة. KPIs.

#### الأشخاص المستهدفين

- المحاسبون وماسكي الدفاتر المحاسبية
- المدراء ورؤساء الأقسام الماليين الذين يرغبون في زيادة أو تعميق فهمهم بالمفاهيم والأساليب المحاسبية.
- المدراء ورؤساء الأقسام غير الماليين وغيرهم من الأشخاص الذين يستخدمون المعلومات المالية في اتخاذ القرارات أو يقدمون تقارير عن أدائهم للإدارات العليا.
- المحاسبون الجدد والمحليون الماليون. الاسس والقواعد المحاسبية



## Asia Masters Center

### محاور البرنامج



#### اليوم الأول

- عناصر التحولات الجديدة وانعكاسها على البيئة الإدارية
- التحديات التي تواجه المنظمات المعاصرة أهمية مواجهة تحديات المستقبل
- واقع الممارسات الإدارية في مؤسسات الاعمال
- اتجاهات العلمية المتقدمة لاستشراق المستقبل
- المفاهيم الاساسية لعلم دراسات المستقبل وعلاقته القائد الاستراتيجي
- الأبعاد العلمية والمنهجية العملية لأنماط وأساليب علم دراسات المستقبل
- طرق استشراف المستقبل
- عوامل المفاضلة بين أساليب وطرق استشراف المستقبل
- معوقات التنبؤ بالمستقبل وكيفية مواجهتها
- أسس بناء السيناريوهات المستقبلية والاستفادة منها في صياغة الاستراتيجيات المختلفة
- مثال تطبيقي لبناء نموذج على دراسات المستقبل
- دراسة حالة لتجارب عربية سابقة في مجال استشراف المستقبل

#### اليوم الثاني

- الفكر الاستراتيجي (الاتجاهات الحديثة
- درجة الرسمية في الإدارة الاستراتيجية
- ما هي إدارة الاستراتيجية
- هل إدارة الاستراتيجية علم أم فن
- أهداف الإدارة الاستراتيجية خطوات الإدارة الاستراتيجية (مرحلة التصميم مرحلة التطبيق – مرحلة التقييم
- مستويات الإدارة الاستراتيجية تطبيق إدارة الاستراتيجية في الواقع العملي

#### اليوم الثالث

- هل أنت مدير استراتيجي



## Asia Masters Center

- من هم المديرون الاستراتيجيون المهارات الاساسية للمدير الاستراتيجي الأدوار التي تقوم بها الإدارة العليا في
- بناء الفكر الاستراتيجي
- القائد الاستراتيجي وقيم الإدارة العليا خصائص القرارات الاستراتيجية
- التحديات الاستراتيجية
- قائمة تصميم الأداء الاستراتيجي للمنظمات حالات عملية
- العوامل المؤثرة على الرسالة الفرق بين الرسالة والرؤية خصائص الرسالة الجي
- إعداد رسالة المنظمة
- فوائد وجود الرسالة
- المكونات الرئيسية لرسالة المنظمة نماذج عملية رسالة المنظمة

### اليوم الرابع

- تعريف تقييم البيئة الخارجية
- إطار مراجعة البيئة الخارجية المتغيرات البيئية الرئيسية المصادر الأساسية للمعلومات البيئية تحليل وتوصيف البيئة
- CPM مصفوفة الأداء التنافسي
- تحليل البيئة الخارجية ومصفوفة الاداء التنافسي CPM
- تحليل البيئة الداخلية
- أهمية دراسة وتقييم البيئة الداخلية
- العوامل الداخلية الواجب دراستها وتحليلها تحليل SWOT
- الاعتبارات الواجب مراعاتها لعملية التقويم الداخلي

### اليوم الخامس

- استراتيجيات بورتر Porter
- استراتيجيات الريادة في تخفيض التكلفة



## Asia Masters Center

- استراتيجية التنويع والتميز عن المنافسين
- استراتيجية التركيز
- المفاضلة بين بدائل الاستراتيجيات
- نموذج متكامل للبدائل الاستراتيجية
- Shell نموذج جماعة شل
- General Electric Matrix مصفوفة جينرال اليكتريك
- المعايير الواجب مراعاتها لنجاح القائد الاستراتيجي في الواقع العملي
- تطبيق ومراجعة الاستراتيجية
- أهمية عملية تطبيق الاستراتيجية
- متطلبات تطبيق الاستراتيجية
- إطار ماكبنترى لفاعلية تنفيذ الاستراتيجية وتنفيذ الاستراتيجية BSS بطاقة القياس المتوازن خطوات عملية مراجعة الاستراتيجية
- طبيعة القرارات الاستراتيجية
- العولمة والنجاح الاستراتيجي
- مختبر عملي عن القائد الاستراتيجي ووضع الرؤيا المستقبلية
- على القائد الاستراتيجي تطبيق مفاهيم ستة سيigma Six Sigma

### ➤ أهم ما يميز مركز آسيا ماستر للتدريب والتطوير

- نقوم باستقبال العملاء من المطار الى مقر الفندق .
- تسليم المشارك حقيبة تدريبية تشمل جميع الادوات اللازمة للدورة .
- العمل ضمن مجموعات لمزيد من الاستفادة .
- جميع دوراتنا مؤكدة ولا نقوم بتأجيل او بإلغاء الدورات مهما كان عدد المشاركين بالدورة .



## Asia Masters Center

- يمكننا مساعدتكم بالحجز بالفنادق بأسعار مخفضة في حالة رغبتكم بالحجز عن طريقنا.
- نقدم شهادة مركز اسيا ماسترز للتدريب والتطوير الاداري.

### تشمل تكلفة تنفيذ البرنامج التدريبي مايلي:

- (1) المادة العلمية على فلاش ميموري.
- (2) القاعة التدريبية .
- (3) التدريب
- (4) الكوفي بريك.
- (5) الحقيبة التدريبية وتشمل الادوات اللازمة للدورة.

### السعر (الدولار الأمريكي)

التواصل مع ادارة التدريب لمعرفة رسوم المشاركة

➤ هناك عروض وخصومات للمجموعات

### تفصيل الحساب البنكي

اسم البنك: CIMB Bank Berhad

الاسم: Asia Masters Center SDN. BHD

رقم الحساب البنكي: 80-0733590-5

سويفت كود: CIBBMYKL

IBAN: Null