

الاشراف على الاداء المالى والاداري فى البلديات



برنامج : الاشراف على الاداء المالى والاداري فى البلديات

الاهداف



- قراءة وفهم التقرير المالى السنوي لمؤسستهم
- تقييم الأداء المالى لشركتهم
- فهم واستخدام الأدوات والتقنيات التحليلية فى حالات دراسة الحالة العملية
- استخدام تقنيات تحليلية لعرض الأداء المستقبلي
- إصدار أحكام نقدية للسياسات المحاسبية عند تقييم أداء الشركة
- نقدر أهمية الاستثمارات الجديدة فى الحفاظ على النمو والقدرة التنافسية
- تحسين مهاراتهم الإدارية وزيادة قيمتها للمنظمة

الاشخاص المستهدفين



- موظفي وإداري مجالس البلديات الذين لهم علاقة مباشرة بجمهور المواطنين فى المعاملات والاتصال وتقديم الخدمات.
- مدراء القطاعات والإدارات البلدية المختلفة
- كالموارد البشرية وإدارة المشاريع
- القطاعات الفنية ووحدات الرقابة والتدقيق والمالية
- الإعلام والعلاقات العامة والجودة



مقدمة في التحليل المالي المتقدم

- من هم مستخدمي البيانات المالية؟
- ما أنواع المعلومات المالية المتاحة لكل مجموعة مستخدمين؟
- التقرير المالي السنوي المنشور (AFR) - ما هو غرضه؟
- هيكل ومحتوى AFR - مقارنة الإصدارات الإماراتية والمملكة المتحدة والولايات المتحدة
- العناصر غير المالية في AFR - ما مدى أهمية هذه؟
- فهم البيانات المالية الرئيسية الثلاثة: بيان الدخل ، الميزانية العمومية ، بيان التدفق النقدي
- مقارنة بين الأشكال المختلفة للبيانات المالية
- تحديد الأرقام المهمة من البيانات المالية
- دراسة حالة توضح كيف أن بيان الدخل والميزانية العمومية وبيان التدفق النقدي مترابطة ومتراصة

فهم وتحليل AFR

- لماذا نحتاج إلى تحليل AFR؟
- استخدام تحليل الحجم المشترك لتحسين المقارنة
- حساب الاتجاهات وأنماط النمو
- استخدام تحليل النسبة لتقييم خمسة جوانب رئيسية لأداء الشركة:
- الربحية
- سيولة
- الكفاءة وإدارة رأس المال العامل
- هيكل التمويل والمخاطر
- أداء الاستثمار والمحتمل
- دراسة حالة عن تحليل وتفسير أداء الشركة

أدوات تحليلية وكيفية تحليل بيان التدفق النقدي

- مقدمة لأدوات Excel لتحليل البيانات المالية
- إعداد جداول البيانات للتحليل المشترك والنسب
- استخدام الأدوات الإحصائية يعني ، الانحراف المعياري ، تحليل الانحدار
- باستخدام التمثيل البياني
- كيفية الوصول إلى البيانات والتحليلات من Bloomberg و Yahoo! المالية
- لماذا نحتاج إلى بيان التدفق النقدي؟
- النسب الرئيسية التي يمكننا حسابها من بيان التدفق النقدي
- كيفية استخدام معلومات التدفق النقدي الحالية للتنبؤ بالإيرادات والأرباح المستقبلية

تمويل الأعمال التجارية وتقييم الأعمال

- تحليل الميزانية العمومية لتحديد الدين والإنصاف والتمويل قصير الأجل وطويل الأجل
- قياس هيكل رأس مال الشركة وتقدير تكاليف رأس المال:
- تكلفة الأسهم (K_e) ، وذلك باستخدام DVM و CAPM
- تكلفة الدين (دينار)
- متوسط التكلفة المرجح لرأس المال (K_o)
- دراسة حالة على حساب تكلفة رأس المال
- لماذا نحتاج إلى تقييم نشاط تجاري؟
- نماذج تقييم الأعمال:
- صافي قيمة الأصول - الميزانية العمومية أو تكلفة الاستبدال أو القيمة القابلة للتحقق
- قيمة نسبة السعر / الأرباح
- قيمة نمو الأرباح
- القيمة الحالية للتدفقات النقدية الحرة المستقبلية
- دراسة حالة حول تقييم الأعمال

➤ **تحديد المحاسبة الإبداعية والتنبؤ في المستقبل الفشل**

- ما هو المحاسبة الإبداعية؟
- من يستفيد من المحاسبة الإبداعية؟
- كيف تعمل المحاسبة الإبداعية؟ - بعض الأمثلة التوضيحية
- فضائح المحاسبة الإبداعية - إنرون ، وورلدكوم ، بارمالات
- أعراض الضائقة المالية - العوامل المالية وغير المالية
- استخدام تحليل النسبة لتحديد الضائقة المالية أو التنبؤ بالفشل المستقبلي
- التنبؤ بالفشل المستقبلي باستخدام تركيبات النسب - نموذج ألتمان Z-score
- دراسة حالة عن التنبؤ بالفشل المستقبلي

➤ **أهم ما يميز مركز آسيا ماستر للتدريب والتطوير**

- نقوم باستقبال العملاء من المطار الى مقر الفندق .
- تسليم المشارك حقيبة تدريبية تشمل جميع الادوات اللازمة للدورة .
- العمل ضمن مجموعات لمزيد من الاستفادة .
- جميع دوراتنا مؤكدة ولا نقوم بتأجيل او إلغاء الدورات مهما كان عدد المشاركين بالدورة .
- يمكننا مساعدتكم بالحجز بالفنادق بأسعار مخفضة في حالة رغبتكم بالحجز عن طريقنا.
- نقدم شهادة مركز اسيا ماسترز للتدريب والتطوير الاداري.

➤ **تشمل تكلفة تنفيذ البرنامج التدريبي مايلي:**

- (1) المادة العلمية على فلاش ميموري.
- (2) القاعة التدريبية .
- (3) التدريب
- (4) الكوفي بريك.
- (5) الحقيبة التدريبية وتشمل الادوات اللازمة للدورة.

السعر (الدولار الأمريكي)

التواصل مع ادارة التدريب لمعرفة رسوم المشاركة

➤ هناك عروض وخصومات للمجموعات

تفصيل الحساب البنكي

اسم البنك: CIMB Bank Berhad

الاسم: Asia Masters Center SDN. BHD

رقم الحساب البنكي: 80-0733590-5

سويقت كود: CIBBMYKL

IBAN: Null