



Asia Masters Center

تقييم وتحليل التحديات والتخطيط الإستراتيجي للقيادات التنفيذية





Asia Masters Center

تقييم وتحليل التحديات والتخطيط الإستراتيجي للقيادات التنفيذية

الاهداف

- تحديد المواصفات والشخصية القيادية القادرة على التعامل مع التحديات التنظيمية والتنافسية المعاصرة
- تحديد اتجاه مستقبلي واضح للمؤسسة والوحدات التنظيمية فيها تشمل على الرؤية القيادية وقيمها
- تحديد رسالة المؤسسة العليا وأولوياتها الاستراتيجية المبنية على تحليل واقعي للأوضاع السائدة داخل وخارج المؤسسة
- بلورة وتصميم استراتيجية منافسة تحافظ على بقاء المؤسسة وتسعى إلى تنميتها بالرغم من التحديات والضغوط
- تحفيز العاملين واستغلال طاقاتهم الابداعية من خلال برامج أداء فعالة
- اختيار الاستراتيجيات التي من شأنها تعزيز الموقع التنافسي للمؤسسة وإكسابها المرونة والقدرة على النمو المستمر
- تحديد مجموعة من معايير الأداء واتباع منهجية علمية في قياس أداء المؤسسة والوحدات التنظيمية

الإشخاص المستهدفين

- كافة مديري المنظمات
- الموظفين الإداريين في القطاع الحكومي .
- الموظفين الإداريين والتنفيذيين في الشركات والمؤسسات القطاع الخاص والنفطي
- مديرو ورؤساء أقسام تنمية الموارد البشرية
- مديرو ومراقبون التطوير الإداري
- مديرو ورؤساء أقسام التدريب والتطوير
- كافة العاملين و المؤهلون للعمل بأدارات التدريب والتطوير



Asia Masters Center

محاور البرنامج



اليوم الأول

- القيادة التنفيذية في عصر التحديات
- المفهوم المعاصر للقيادة الاستراتيجية
- التحديات والفرص المتاحة للقادة التنفيذيين
- الأدوار الأساسية للقائد الاستراتيجي
- أنواع قادة التميز المؤسسي
- الابتكار القيادي
- طرق اظهار الاهتمام اللازم اتجاه القضايا الحساسة
- خطوات التصرف خلال الأوقات الحرجة
- أساليب السيطرة على المشاعر وبخاصة الغضب
- تأثير الاتصال على نجاح القيادة
- السيطرة على العوائق أمام إبداء رأيك
- نوعان من السلطة التنظيمية
- التطبيقات الشائعة للسلطة في مكان العمل
- تعريف التفويض الحقيقي
- العوائق المصاحبة لتفويض السلطة للموظفين
- مستويات تفويض السلطة

اليوم الثاني

- تطوير أساليب القيادة
- اثنان من المداخل الشائعة للقيادة
- التأثير التنظيمي على القيادة المنفردة الاستبدادية
- ثلاثة اختلافات للقيادة المنفردة الاستبدادية المطلقة



Asia Masters Center

- ماهي الديمقراطية
- ثلاثة مجالات هامة للقيادة الديمقراطية
- القائد التنفيذي والتخطيط الاستراتيجي
- أهمية ودور القائد في عملية التخطيط
- الأبعاد القيادية للتخطيط الاستراتيجي
- معايير التخطيط الاستراتيجي الحديث
- منهجية التخطيط الاستراتيجي
- مكونات الخطة الاستراتيجية

اليوم الثالث

- تحديد الاتجاه الاستراتيجي
- تحديد الاتجاه : المهمة المركزية للقيادة
- بلورة الرؤية القيادية للمؤسسة والعاملين فيها
- توصيل الرؤية وشد الدعم والمساند لها
- صياغة الرسالة العليا للمؤسسة
- ترسيخ القيم والمفاهيم المشتركة
- تصميم الاستراتيجية والمسار الاستراتيجي
- ما هي الاستراتيجية وما هو المسار الاستراتيجي
- الأوهام السائدة عن المنافسة والمنافسين
- خصائص ومقومات البدائل الاستراتيجية
- تقييم وتحديد البدائل والخيارات المتاحة
- تصميم الاستراتيجية وتوزيع المهام والموارد

اليوم الرابع

- تنفيذ الاستراتيجية وإدارة الأداء
- تحديات التنفيذ الفعال للخطة الاستراتيجية



Asia Masters Center

والتنظيمية

- إزالة المعوقات الثقافية
- تحديد مستويات ومقاييس الأداء
- ضبط وتعديل وتجديد مؤشرات الأداء
- تعميم ممارسات القياس والتقييم الذاتي
- قيادة الجيل الصاعد من الموظفين الجدد
- ماهو الجيل الصاعد من الموظفين ؟
- ثلاثة خصائص عملية للجيل الصاعد
- التأثيرات العملية للمعلومات والمرونة والحماية
- معالجة تحديات الغير وإدارة التغيير
- ثلاثة خصائص هامة للتغيير
- اثنتان من حقائق التغيير
- أهم سؤال حول التغيير ؟

اليوم الخامس

- التخطيط والابداع والابتكار في العمل
- المفاهيم المتكاملة للتخطيط
- تصميم نظام التخطيط
- مهارات المتابعة والابتكار
- كيفية قياس كفاءة التخطيط والمتابعة ؟
- كيفية إعداد الخطط الإبداعية
- استخدام اساليب تحديد وصياغة الأهداف
- صياغة أنشطة التخطيط الاستراتيجي .
- وضع رؤيا المؤسسة
- وضع رسالة المؤسسة
- وضع الأهداف الاستراتيجية



Asia Masters Center

➤ وضع السياسات

➤ أهم ما يميز مركز آسيا ماستر للتدريب والتطوير

- نقوم باستقبال العملاء من المطار الى مقر الفندق .
- تسليم المشارك حقيبة تدريبية تشمل جميع الادوات اللازمة للدورة .
- العمل ضمن مجموعات لمزيد من الاستفادة .
- جميع دوراتنا مؤكدة ولا نقوم بتأجيل او إلغاء الدورات مهما كان عدد المشاركين بالدورة .
- يمكننا مساعدتكم بالحجز بالفنادق بأسعار مخفضة في حالة رغبتكم بالحجز عن طريقنا.
- نقدم شهادة مركز اسيا ماسترز للتدريب والتطوير الاداري.

← تشمل تكلفة تنفيذ البرنامج التدريبي مايلي:

- 1) المادة العلمية على فلاش ميموري.
- 2) القاعة التدريبية .
- 3) التدريب
- 4) الكوفي بريك.
- 5) الحقيبة التدريبية وتشمل الادوات اللازمة للدورة.



Asia Masters Center

السعر (الدولار الأمريكي)

تفصيل الحساب البنكي

اسم البنك: CIMB Bank Berhad

الاسم: Asia Masters Center SDN. BHD

رقم الحساب البنكي: 80-0733590-5

سويفت كود: CIBBMYKL

IBAN: Null